

Redressement de projets en danger



À quand remonte la dernière fois où vous avez travaillé sur un projet qui avait été planifié et exécuté parfaitement et où les attentes étaient rencontrées en terme de budget, échéancier et qualité de produit?

Malgré qu'aucun projet ne soit parfait, la plupart des projets sont probablement complétés avec un montant acceptable de problèmes et de stress. Évidemment, il y a d'autres projets qui rencontrent les critères de projets en danger. Ces projets ont des défis significatifs à rencontrer leurs échéanciers, budgets ou livrables – peut-être même tous les trois.

Le but de cette formation est de vous aider à déterminer si un projet est "en danger" ou pas, et si c'est le cas, de vous fournir les techniques pour mettre en place un processus qui vous aidera à le redresser. Un projet en danger est un projet qui est trop loin des attentes initiales. Cette formation vous montrera les processus et les techniques mis au point pour retrouver les attentes et ensuite livrer le projet conformément aux engagements révisés.

Aperçu

Cadrage

À quand remonte le dernier projet auquel vous avez participé, qui a été mené à bien d'une façon parfaite, et où vos attentes en termes de budget, d'échéances et de qualité du produit ont été satisfaites? Si vous avez eu de la chance, vous avez dû participer à un projet de ce type, peut-être deux. Si aucun projet n'est absolument parfait, la majorité d'entre eux ne sont réalisés qu'avec un degré plus ou moins "acceptable" de problèmes et de stress.

Malheureusement, il y aura toujours LES projets problématiques. Vous les connaissez sans doute : ceux qui rencontrent le plus de problèmes à rester dans les limites du budget, de l'échéancier, du contenu défini, et à atteindre la qualité requise. Le but de ce cours est de vous aider à déterminer si un projet est "en danger" ou pas, et si c'est le cas, de vous procurer les techniques susceptibles de mettre en place un processus qui vous aidera à le redresser. Un projet en danger est un projet qui est trop loin des attentes initiales. Ce cours vous montrera les processus et les techniques mis au point pour adopter des attentes réalisables et livrer le projet conformément aux engagements corrigés.

Caractéristiques

Il s'agit d'un cours de formation destiné aux entreprises et aux autres organisations, privées ou publiques. La formation se déroule sous forme de séminaire, habituellement chez l'organisation cliente ou dans un local approprié.

Approche pédagogique

Présentation, discussion en groupe, exercices.

Durée

Une journée (7 PDU).

Objectives et contenu

Objectifs de la formation

À la fin de la simulation, les participants seront capables de :

- Déterminer si un projet est en danger.
- Définir et planifier un projet de redressement.
- Évaluer les causes du projet en danger.
- Développer et activer un plan de redressement.
- S'assurer que le projet en danger arrive à terme tout en répondant aux attentes révisées.

Contenu

- Est-ce que le projet est en danger?
- Définir et planifier un projet de redressement.
- Évaluer le projet en danger.
- Développer un plan de redressement.
- Activer un plan de redressement
- Évaluer et surveiller le plan de redressement.

Cible et prérequis

Public cible

(exclusivement en modalité intra-entreprise)

- Les chefs de projet expérimentés et leurs gestionnaires.
- Les ressources expérimentées d'un bureau de projet.
- Les gestionnaires du client qui aideront au redressement de projet en danger.

Prérequis

Les participants devraient avoir une très bonne connaissance de la gestion de projet.