

La pratique de la gestion de programme



Les jours de projets rigides, complexes et sur plusieurs années sont révolus.

Ils sont tout simplement trop difficiles à planifier, gérer et compléter selon les attentes. La meilleure approche est de briser les initiatives de grande taille en de multiples projets plus petits.

Ces projets plus petits sont plus faciles à gérer et ont chacun une bien meilleure chance de réussir. Bien sûr, si chaque projet était géré de manière indépendante, toute l'initiative serait exposée au risque de perdre le focus et le contrôle.

Aperçu

Objectives et contenu

Cible et prérequis

Cadrage

C'est là qu'arrive le programme. Un programme est une structure organisationnelle qui est établie pour coordonner et guider une grande initiative composée de plusieurs projets connexes. Le programme fournit une structure parapluie sur toute l'initiative et possède la visibilité et la continuité à haut niveau pour guider tous les projets sous-jacents vers la réussite globale.

Caractéristiques

Cette formation suit le modèle des programmes et de la gestion de programme tel que défini dans le guide de la gestion de programme du Project Management Institute (PMI).

Approche pédagogique

Présentation, discussion en groupe et exercices.

Durée

2 journées (14 PDU).

Objectifs

À la fin de la formation, les participants seront capables de :

- Comprendre le but d'un programme et comment il apporte de la valeur sur de grandes initiatives.
- Comprendre comment établir et obtenir l'approbation d'un programme.
- Reconnaître les conditions préalables nécessaires au démarrage d'un programme.
- Discuter de la valeur de la création d'une structure de gestion de programme.
- Comprendre comment l'exécution des projets sous-jacents conduit à la réussite du programme.
- Identifier les activités nécessaires pour fermer efficacement un programme.

Contenu

- Mise en place avant programme.
- Mise en place du programme.
- Infrastructure de gestion de programme.
- Exécution des projets.
- Fermeture du programme.

Public cible (exclusivement en modalité intra-entreprise)

- Les gestionnaires actuels de programme.
- Les chefs de projet, les membres seniors des équipes et les gestionnaires seniors des clients de grosses initiatives.
- Les exécutifs et gestionnaires seniors.

Prérequis

Expérience en gestion de projet.