



**Un risque se rapporte aux conditions ou circonstances futures qui existent en dehors du contrôle de l'équipe de projet qui auront un impact négatif sur le projet si elles se produisent.**

En d'autres termes, alors qu'un évènement grave est un problème courant qui doit être traité sur le champ, un risque est un problème potentiel qui n'a pas encore eu lieu.

Un chef de projet « réactif » tentera de résoudre les problèmes au fur et à mesure qu'ils se manifestent. Un chef de projet « proactif » essaiera de résoudre les problèmes potentiels avant qu'ils ne se manifestent. La gestion des risques de projets représente ce processus proactif qui vise l'élimination des évènements potentiels de façon directe et effective, bien avant qu'ils ne se manifestent.

### Aperçu

#### Cadrage

Alors qu'un incident grave représente un problème actuel qu'il faut résoudre sur le champ, un risque représente un problème potentiel qui ne s'est pas encore manifesté.

Un chef de projet « réactif » tentera de résoudre les problèmes au fur et à mesure qu'ils se manifestent. Un chef de projet « proactif » essaiera de résoudre les problèmes potentiels avant qu'ils ne se manifestent. La gestion des risques de projets représente ce processus proactif qui vise l'élimination des problèmes potentiels de façon directe et effective, bien avant qu'ils ne se manifestent.

#### Caractéristiques

Il s'agit d'un cours de formation destiné aux entreprises et aux autres organisations, privées ou publiques. La formation se déroule sous forme de séminaire, habituellement chez l'organisation cliente ou dans un local approprié.

#### Approche pédagogique

Présentation, discussion en groupe, exercices et études de cas.

#### Durée

Une journée (7 PDU).

### Objectives et contenu

#### Objectifs de la formation

À la fin de la formation, les participants seront capables de :

- Comprendre le concept de risque dans la vie de tous les jours.
- Comprendre la relation entre les risques, les hypothèses et les problèmes.
- Identifier les risques de projet par le biais de techniques de collecte des données.
- Analyser les risques de projet et déterminer sur lesquels on doit se concentrer.
- Planifier les réponses adéquates des risques en utilisant différentes alternatives et options.
- Gérer et contrôler les risques identifiés et continuellement évaluer le projet pour repérer de nouveaux risques.

#### Contenu

- Vue d'ensemble et définition des risques.
- Risques, hypothèses et problèmes.
- Processus de Gestion des risques.
- Identification des risques.
- Analyse qualitative et quantitative des risques.
- Réponses aux risques.
- Contrôle des risques.

### Cible et prérequis

**Public cible** (exclusivement en modalité intra-entreprise)

- Les chefs de projet et membres des équipes de projet qui doivent identifier et résoudre des risques.
- Les gestionnaires qui contrôlent les projets.
- Les clients, consommateurs et parties prenantes qui participent aux projets et sont en mesure d'identifier et d'aider à répondre aux risques.

#### Prérequis

Une compréhension de base de la gestion de projet.