Gestion de plusieurs projets

L'habileté à gérer plusieurs projets est difficile et complexe.

Il y a constamment des conflits à balancer les ressources partagées entre les différents projets et gérer les attentes des commanditaires de projet, des gestionnaires fonctionnels ou des parties prenantes.

Faire compétition pour les priorités des ressources, les échéanciers et les budgets est un environnement complexe pour un chef de projet qui veut réussir.

Les bases de la gestion de projet

Aperçu

Cadrage

Cette formation fournit des astuces à reconnaître les points d'intégration autant dans les projets dépendants que ceux qui ne le sont pas et comment les gérer efficacement. Elle présente aussi des outils et techniques pour balancer les ressources et le travail, déléguer de façon appropriée, négocier efficacement et gérer le stress dans cet environnement.

Approche pédagogique

Présentation, discussion en groupe et exercices.

Durée

1 journée (7 PDUs) ou

2 journées (14 PDUs)

Objectives et contenu

Objectifs

À la fin de la formation, les participants seront capables de:

- Comprendre et faire la différence entre projets, programmes and portefeuilles.
- Appliquer les processus et les meilleures pratiques de gestion de projet à un environnement de plusieurs projets.
- Utiliser des outils et techniques pour l'évaluation et la priorisation des projets pour balancer les plans de projet.
- Comprendre les impacts potentiels de partager des ressources dans un environnement de plusieurs projets.
- Utiliser des techniques de négociation, de résolution des conflits et de gestion de stress.

Contenu

- Différences et similarités des projets, programmes et portefeuilles.
- Adaptation des processus de gestion de projet à plusieurs projets.
- Évaluation, priorisation et équilibrage de plusieurs projets.
- Comment répondre à un changement qui impacte les ressources et/ou les priorités de plusieurs projets.
- Techniques de gestion de projet dans un environnement de plusieurs projets.
    - Caractéristiques et styles de leadership.
    - Négociation.
    - Multitâche.
    - Gestion du temps.
    - Tirer parti de son temps.
    - Gestion du stress.

Cible et prérequis

Public cible
(exclusivement en modalité intra-entreprise)

- Les personnes qui gèrent plusieurs projets à la fois, qu'ils soient reliés ou non

Prérequis

- Aucun.