

## Bien estimer les projets lors de la planification



**Les projets qui démarrent sans une estimation adéquate de la charge de travail, de la durée et des coûts sont voués à l'échec.**

Cependant, une bonne estimation n'est pas chose facile. Il s'agit en même temps d'un art et d'une science.

Le but de l'estimateur est de donner aux estimations, autant que possible, des bases scientifiques et, en même temps, de prendre en compte les « aspects soft » et de faire attention au côté « artistique » de la tâche.

### Aperçu

#### Cadrage

Les projets qui démarrent sans une estimation adéquate de la charge de travail, de la durée et des coûts sont voués à l'échec. Cependant, une bonne estimation n'est pas chose facile. Il s'agit en même temps d'un art et d'une science. Le but de l'estimateur est de donner aux estimations, autant que possible, des bases scientifiques et, en même temps, de prendre en compte les " aspects soft " et de faire attention au côté " artistique " de la tâche.

#### Caractéristiques

Il s'agit d'un cours de formation destiné aux entreprises et autres organisations privées ou publiques. La formation se déroule sous forme de séminaire, habituellement chez l'organisation cliente ou dans un local approprié.

#### Approche pédagogique

- Aligné avec le *Guide PMBOK®* de l'Institut du Management de Projet, PMI.
- Présentations, discussions en groupe, exemples, exercices et études de cas.

#### Durée

Une journée (7 PDUs).

### Objectives et contenu

#### Objectifs de la formation

Au terme de la formation, les participants seront en mesure de :

- comprendre et expliquer l'importance des estimations pour un bon management de projet,
- appliquer les différentes techniques d'estimation telles que l'analogie, l'opinion d'expert, les modèles paramétriques, la structure de découpage du projet, le diagramme de réseau, etc.,
- définir le niveau d'exactitude des estimations exigé et savoir comment on peut atteindre ce niveau,
- faire des estimations de haute qualité pour la charge, la durée et les coûts d'un projet.

#### Contenu

- Vue d'ensemble
- Pourquoi les estimations sont-elles si importantes dans le management de projet?
- Préparation de l'estimation
- Techniques d'estimation
- Fautes fréquentes d'estimation
- Niveau d'exactitude
- Estimer la charge, la durée et les coûts
- Établissement du paquet d'estimations
- Informations supplémentaires
- Questions

### Cible et prérequis

**Public cible** (exclusivement en modalité intra-entreprise)

- Les chefs de projet et les équipiers de projets qui doivent préparer les estimations.
- Les supérieurs des chefs de projet qui doivent contrôler les estimations.
- Les clients et les représentants des parties prenantes qui participent à la préparation et à la réalisation des estimations.

#### Prérequis

Un niveau basique d'expérience concernant les estimations.